

Epreuve d'Amélioration de la Performance Industrielle 14/12/2015

Enseignant responsable : Jean-François DESBOIS

Durée de l'épreuve : 1h30

Documents non autorisés

1 Questions de cours : Les Fondamentaux

- 1.1 L'organisation scientifique de Taylor repose sur une double division du travail, expliquez.
- 1.2 Le Fordisme s'appuie sur le taylorisme mais pas seulement. Quels principes viennent s'ajouter ?
- 1.3 Le Toyotisme déployé par Taiichi Ohno repose sur cinq principes, quels sont-ils ?
- 1.4 Quand et où fut développé le Lean ? La pensée Lean repose sur deux concepts principaux, quels sont-ils ? Précisez au moins trois outils pour chacun.
- 1.5 Le Lean Management s'attaque aux sept formes de gaspillage. Quelles sont-elles ?

2 Questions de cours : Lean, Juste à temps, Amélioration Continue

- 2.1 Quel est le but principal du Lean Manufacturing ?
- 2.2 Citez trois outils de base du Lean Management.
- 2.3 Qu'est-ce que le SMED ? Expliquez.
- 2.4 Donnez une définition du Juste à Temps.
- 2.5 Que veut dire le terme japonais KAIZEN ? Citez au moins cinq outils d'analyse.
- 2.6 Quel est l'aménagement le plus flexible pour un processus de production ? Faites en une représentation.

$$\frac{\text{unité} \times \text{temps prod} \times (1+f)}{\text{taille contenant}}$$

62.5

3 Question de cours : Nombre de cartes dans un système Kanban

- Demande quotidienne : 1000 unités par jour (16 heures)
- Temps de production, d'attente et de déplacement total : 2 heures
- Capacité d'un contenant : 30 unités
- Facteur de sécurité : 5 %

Quel est le nombre de cartes kanban nécessaires ?

4 Question de cours : Les outils du Lean et de l'amélioration de la performance industrielle

c'est pas de kanban?

4.1 Que veut dire VSM ? A quoi sert cet outil ? Précisez.

4.2 Quelles sont les différentes étapes du 5S ? Donnez en une définition.

4.3 Citez au moins trois outils d'analyse que vous expliquerez.

- kanban

c'est forcément moins si en que kanban

4.4 Résolution de problèmes : Que veut dire PDCA ? détaillez cette méthode.